

**КЫРГЫЗСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
им. Ж. БАЛАСАГЫНА**

**КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ им. И. РАЗЗАКОВА**

**Диссертационный совет Д 08.23.666**

На правах рукописи  
УДК: 332.145(575.2) (043.)

**ТОКТАЛИЕВА АСЕЛЬ КАРЫБЕКОВНА**

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

08.00.06 – национальная и региональная экономика

Автореферат  
диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук

**Бишкек-2024**

Работа выполнена на кафедре «Менеджмент» Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова

**Научный руководитель**      **Шербекова Анарбубу Аманкуловна,**  
доктор экономических наук, профессор,  
кафедры «Финансы, анализ и учет»  
КГТУ им.И.Раззакова

**Официальные оппоненты:**

**Ведущая организация:**

Защита состоится «27» мая 2024 года в 14:00 на заседании диссертационного совета Д 08.23.666 по защите диссертаций на соискание ученой степени доктора (кандидата) экономических наук при Кыргызском национальном университете им. Ж. Баласагына и Кыргызском государственном техническом университете им. И. Раззакова по адресу: 720033, Кыргызская Республика, г. Бишкек, ул. Фрунзе, 547.

Идентификационный код онлайн трансляции защиты диссертации:  
<https://vc.vak.kg/b/082-wra-13n-j9d>.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеках Кыргызского национального университета им. Ж. Баласагына (720033, г. Бишкек, пр. Жибек Жолу, 394) и Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова (720044, г. Бишкек, проспект Манаса, 66), а также на сайте НАК ПКР ([https://vak.kg/d\\_08\\_23\\_666/118862/](https://vak.kg/d_08_23_666/118862/)).

Автореферат разослан « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 года

Учёный секретарь  
диссертационного совета,  
доктор экономических наук, доцент

Есеналиева Б.Б.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы диссертации.** Актуальность исследования обусловлена тем, что существующие модели корпоративного управления в строительной сфере Кыргызской Республики не в полной мере эффективно отвечают вызовам современности, требующим быстрой адаптации к меняющимся условиям внешней и внутренней среды. В этой связи, изучение региональных аспектов развития корпоративного управления в строительной отрасли становится приоритетным направлением исследования, которое позволит выявить специфику взаимодействия корпоративных и региональных факторов, а также разработать рекомендации по развитию системы корпоративного управления и совершенствованию механизмов корпоративного управления в строительной сфере Кыргызской Республики.

Отставание в сфере строительства от задач, определенных социальными программами развития экономики страны и регионов, существенно снижает эффективность инвестиций. Это во многом связано с отсутствием развитой корпоративной среды и эффективной системы корпоративного управления в отрасли, что приводит к дополнительным транзакционным издержкам и ослаблению регионального строительства и его управленческих структур на всех уровнях.

В этой связи становится важным обоснование развития и эффективное применение систем корпоративного управления в сфере строительства.

**Связь темы диссертации с приоритетными научными направлениями, крупными научными программами (проектами), основными научно-исследовательскими работами, проводимыми образовательными и научными учреждениями.** Тема диссертационного исследования связана с реализацией следующих государственных программ: «Национальная стратегия развития КР на 2018 – 2040 годы»; «Стратегия развития строительной отрасли КР на 2020-2030 годы»; «Концепция региональной политики КР на период 2018-2022 годов», а также научным направлением исследовательской темы КГТУ им. И. Раззакова «Проблемы управления организациями в условиях рыночных отношений КР».

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационной работы является разработка и обоснование научно теоретических и практических рекомендаций, по развитию корпоративного управления в строительстве КР, с учетом его региональных особенностей.

Для достижения поставленной цели исследования были определены следующие задачи:

1. исследовать и обобщить теоретические и организационно-правовые основы корпоративного управления и его роли в развитии строительства и уточнить понятийный аппарат исследования.
2. изучить мировую практику развития корпоративного управления в строительстве на примере отдельных зарубежных стран;

3. анализ и оценка уровня развития регионального строительства и его финансово-инвестиционных индикаторов в КР;
4. дать оценку состояния и эффективности корпоративного управления в региональном строительстве;
5. разработать модель и прогноз развития регионального строительства на период до 2030 года;
6. обосновать направления развития корпоративного управления в строительстве КР.

**Научная новизна полученных результатов исследования заключается в следующем:**

1. систематизированы и обобщены теоретические и организационно-правовые основы развития корпоративного управления в строительстве, на основе которых уточнено понятие «корпоративное управление» и «корпоративное управление в строительстве»;
2. проведен сравнительный анализ моделей корпоративного управления в зарубежных странах, выявлены их преимущества в целях адаптации их опыта в строительстве КР с учетом особенностей современной экономики;
3. дана оценка уровня развития регионального строительства с учетом состояния его финансово-инвестиционных индикаторов, выявлены закономерности и факторы его развития;
4. дана оценка состоянию и эффективности корпоративного управления в региональном строительстве;
5. разработана модель и авторский прогноз развития регионального строительства КР на период до 2030 года;
6. обоснованы направления развития корпоративного управления в региональном строительстве КР.

**Практическая значимость полученных результатов** диссертационной работы состоит в возможности применения положений и выводов исследования в практике государственных и региональных органов, министерств и ведомств при разработке стратегии развития регионального строительства и формировании системы корпоративного управления. Основные выводы, предложения и научно-практические рекомендации могут быть использованы при разработке и реализации стратегии и программ по развитию регионов и регионального строительства и КР, а также в учебном процессе ВУЗов КР при подготовке бакалавров и магистров по дисциплинам: «Корпоративное управление», «Финансы в строительстве», «Инвестиционный менеджмент», «Корпоративные финансы» и др.

**Экономическая значимость полученных результатов** диссертационного исследования состоит в том, что они могут быть использованы в Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики, Государственном агентстве архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства при Кабинете Министров Кыргызской

Республики, а также в акционерных обществах строительства. При разработке политики и прогноза регионального строительства с учетом концептуальных основ развития корпоративного управления.

**Основные положения диссертации, выносимые на защиту:**

1. теоретические и организационно-правовые аспекты развития корпоративного управления в строительстве с уточнением понятий «корпоративное управление и «корпоративное управление в строительстве»;
2. результаты сравнительного анализа развития корпоративного управления в отдельных зарубежных странах;
3. результаты оценки уровня развития регионального строительства с учетом состояния его финансово-инвестиционных индикаторов;
4. результаты анализа состояния и эффективности корпоративного управления в региональном строительстве с выявлением его проблем;
5. многофакторный корреляционно-регрессионный анализ показателей регионального строительства, модель и его авторский прогноз развития на период до 2030 года;
6. разработаны концептуальные направления развития корпоративного управления в региональном строительстве КР для повышения его уровня с учетом современных стандартов и процессов.

**Личный вклад соискателя.** Автором разработаны концептуальные подходы к предмету исследования, дан корреляционно-регрессионный анализ зависимости объёмов валовых региональных продуктов (ВРП) в строительстве от значимых экономических факторов, дан прогноз развития регионального строительства на основе предложенных авторских индикаторов и др. и обоснованы направления корпоративного управления в региональном строительстве

**Апробация результатов исследования.** Основные выводы и результаты диссертационного исследования были обсуждены на национальных и международных научно-практических конференциях: «Современные тренды в строительстве: проблемы и пути их решения», (г.Бишкек, 2023г.); «Роль науки и инновационных технологий в устойчивом развитии горных территорий и экосистем» (г.Бишкек, 2022г.); «Экономика и государственность» (г.Бишкек, 2003г.); «Проблемы реализации КОР Кыргызской Республики» (г.Бишкек, 2002г.); «Проблемы экономики и менеджмента в переходный период» (г.Бишкек, 2002г).

**Полнота отражения результатов диссертации в публикациях.** По результатам диссертационного исследования опубликованы 14 научных статьях, в том числе 3 статьи в зарубежных изданиях, 5 статей входящих в изданиях РИНЦ КР, и 6 статей в изданиях КР которые отражают основное содержание диссертации.

**Структура и объем диссертации.** Определена в соответствии с целью и задачами исследования, которая состоит из введения, трёх глав, заключения, практических рекомендаций, списка использованной литературы и приложений. Общий объём работы составляет на 199 страницы

компьютерного текста, включая таблицы и рисунки.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, раскрыта степень её изученности и связь темы с государственными научными программами, определены цели и задачи исследования, раскрыта научная новизна, практическая и экономическая значимость работы, приведены основные положения, выносимые на защиту, определён личный вклад диссертанта и степень апробации результатов исследования.

В первой главе **«Теоретические и организационно-правовые основы развития корпоративного управления в строительстве»** исследованы теоретические аспекты корпоративного управления и его роль в развитии строительства, подходы к развитию системы корпоративного управления в строительстве, мировая практика развития корпоративного управления в строительстве.

Одним из эффективных факторов в успешном функционировании и развитии предприятий является корпоративное управление, что обусловлено усилением требований заинтересованных сторон и всех стейкхолдеров.

Международная финансовая корпорация (IFC) и ее проект «Корпоративное управление в Центральной Азии», как организация, максимально заинтересованная в практическом внедрении наилучших стандартов корпоративного управления в компаниях-партнерах по всему миру, определяет корпоративное управление следующим образом: «Корпоративное управление – это система взаимодействия между органами управления компании, акционерами и заинтересованными лицами, которая отражает баланс их интересов и направлена на получение максимальной прибыли от деятельности компании в соответствии с действующим законодательством и с учетом международных стандартов» [IFC Корпоративное управление. <https://www.ifc.org/content/dam/ifc/doc/mgrt-pub/>]

По мнению российских ученых И.В. Мишурова и Е.А. Панфилова, «корпоративное управление — это система организационно-управленческих взаимодействий между акционерами, топ-менеджерами, советом директоров и другими заинтересованными лицами (стейкхолдерами) с целью эффективного управления компанией на основе долгосрочной стратегии ее конкурентного развития с учетом общественных интересов в рамках национального и международного корпоративного законодательства» [Мишурова И.В., Панфилова Е.А. Корпоративное управление. Учебное пособие. - М.: Дашков и К<sup>о</sup>; Академцентр, 2012. – С.825].

Согласно исследованиям, д.э.н. М.Ж. Тургунбаева, корпоративное управление – это набор механизмов, используемых для обеспечения оптимального баланса распределения прав и обязанностей между всеми участниками корпоративных отношений, который в свою очередь должен обеспечивать эффективное управление компанией, максимально удовлетворять интересы и защищать права всех сторон корпоративных отношений [Формирование и развитие эффективной системы

*корпоративного управления в Кыргызской Республике в условиях глобализации: вопросы теории и практики. г. Бишкек, 2019г. С.19]*

На основе обобщения позиций ученых и специалистов о роли корпоративного управления нами предлагается следующая авторская трактовка понятий «корпоративное управление» и «корпоративное управление в строительстве». Корпоративное управление — это система взаимоотношений, механизмов и процессов, с помощью которых компании управляются и контролируются, чтобы обеспечить баланс интересов всех заинтересованных сторон, включая акционеров, руководство, сотрудников, клиентов и общество в целом. Корпоративное управление в строительстве - это система организационных, правовых, финансовых и управленческих действий, направленных на эффективное управление деятельностью строительных компаний и организаций, с учетом специфики строительной отрасли, ее рисков и особенностей, включающая в себя разработку стратегий и планов, действий, оптимизацию процессов, контроль за ресурсами и качеством работ, управление рисками, а также обеспечение соблюдения законодательства и нормативных требований.

Во второй главе «**Диагностика состояния корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики**» проведен анализ и оценка уровня развития корпоративного управления регионального строительства, финансовых и инвестиционных индикаторов состояния строительства и дана организационно-экономическая оценка корпоративного управления в региональном строительстве.

**Объектом диссертационного исследования** является региональное строительство как совокупность экономических субъектов строительной сферы, функционирующих на территориях КР.

**Предметом исследования** является совокупность организационно-экономических отношений связанных с формированием и развитием системы корпоративного управления в региональном строительстве с учетом особенностей его функционирования.

**Методы и материалы исследования.** В работе использованы общенаучные, статистические методы исследования, абстрактно-логический, сравнительный метод, обобщение, абстрагирование, группировка, структурно-функциональный, графический, многофакторный корреляционно-регрессионный анализ, интерпретация, прогнозирование, метод экспертной оценки и другие.

Материалами исследования послужили специальная экономическая литература как национальных, так и зарубежных авторов, законодательные, нормативные и методические материалы, программы регионального развития в КР, отраслевые документы и программы ,официальные данные НСК КР, электронные ресурсы и база данных организаций имеющих отношение к состоянию и развитию корпоративного управления в строительстве КР и его регионов, а также эмпирические данные полученные автором в процессе исследования.

Наиболее значимым показателем, характеризующим развитие регионов, является валовый региональный продукт (ВРП). Показатель ВРП используется для характеристики результатов производства в регионах, для оценки уровня экономического развития, темпов экономического роста и анализа производительности труда.

Следует подчеркнуть, что строительство играет важную роль в социально-экономическом развитии страны. Влияние строительного сектора на темпы экономического роста определяется долей строительства в общем объеме ВРП. Обобщающим показателем, характеризующим результативность строительства в региональной экономике, является доля строительства в ВРП, которая методически оценивается, как отношение объема строительства к ВРП.

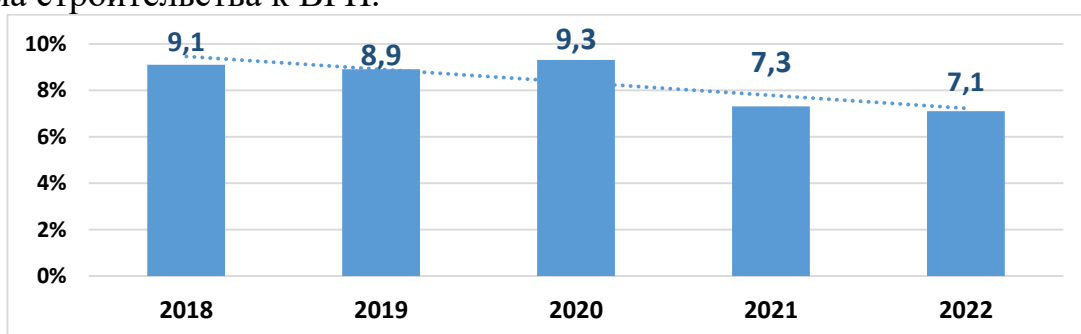


Рисунок 1. Динамика доли строительства в структуре ВРП КР за 2018 - 2022 гг. (%)

Источник: составлен автором по данным [<https://www.stat.kg>]

По показателям доля строительства в структуре ВРП в современных исследованиях необходимо учесть два периода, до пандемии COVID-19 (2018-2020) рост на 2 %. После пандемии снижение его на 2,2% (рисунок 1). Это объясняется такими факторами, как: ухудшение инвестиционной активности в регионах, а также спад экономической активности субъектов строительного рынка и уменьшение численности работников в строительстве.

Таблица 1 - Динамика ВРП по строительству в регионах КР, млн сом

	2018	2019	2020	2021	2022	Темп роста 2022 г. в % к 2018 г.
<b>Кыргызская Республика</b>	<b>51386,5</b>	<b>58098,1</b>	<b>59848,9</b>	<b>57377,6</b>	<b>72144,3</b>	<b>140,4</b>
<i>в том числе области:</i>						
Баткенская	862,9	1088,5	460,1	1404,4	3674,2	425,8
Джалал-Абадская	8139,4	8616,8	4753,9	7400,0	7765,9	95,4
Иссык-Кульская	5428,8	6108,9	6434,5	6614,8	6399,7	117,9
Нарынская	1731,4	1905,3	1639,4	666,8	2145,9	123,9
Ошская	2428,4	2618,2	2308,5	1210,5	4037,8	166,3
Таласская	711,3	1237,9	668,1	867,1	631,7	88,8
Чуйская	8260,6	9245,3	6683,0	9561,1	9229,0	111,7
<i>город</i>						
Бишкек	21752,7	24327,1	33954,8	26130,8	32904,3	151,3
Ош	2071,0	2950,1	2946,6	3522,1	5355,8	258,6

Источник: составлена автором по данным [<https://www.stat.kg>]



За исследуемый период прирост ВРП по строительству в целом по КР возрос на 40,4% и составил в 2022 году - 72144,3 млн сом. При этом по регионам выявлены следующие тенденции: наибольший прирост по областям в Баткенской - 325,8%, г.Ош - 158,6%, Ошская – 66,3%, г. Бишкек –51,3%, Нарынская – 23,9%, Иссык-Кульская – 17,9%, Чуйская – 11,7%. Снижение ВРП по строительству в таких областях, как: Таласская (11,2%) и Джалал Абадская (4,6%). По результатам исследования, высокий рост ВРП по строительству в Баткенской области, объясняется проведением комплекса ремонтно – строительных работ после апрельских событий 2021 года, по восстановлению поврежденных зданий, социальной инфраструктуры и других объектов в результате приграничного конфликта между РТ. Процессы масштабирования в региональном строительстве исследованы через показатель количества экономических субъектов.

Динамика количества строительных компаний по регионам показывает их уровень развития.

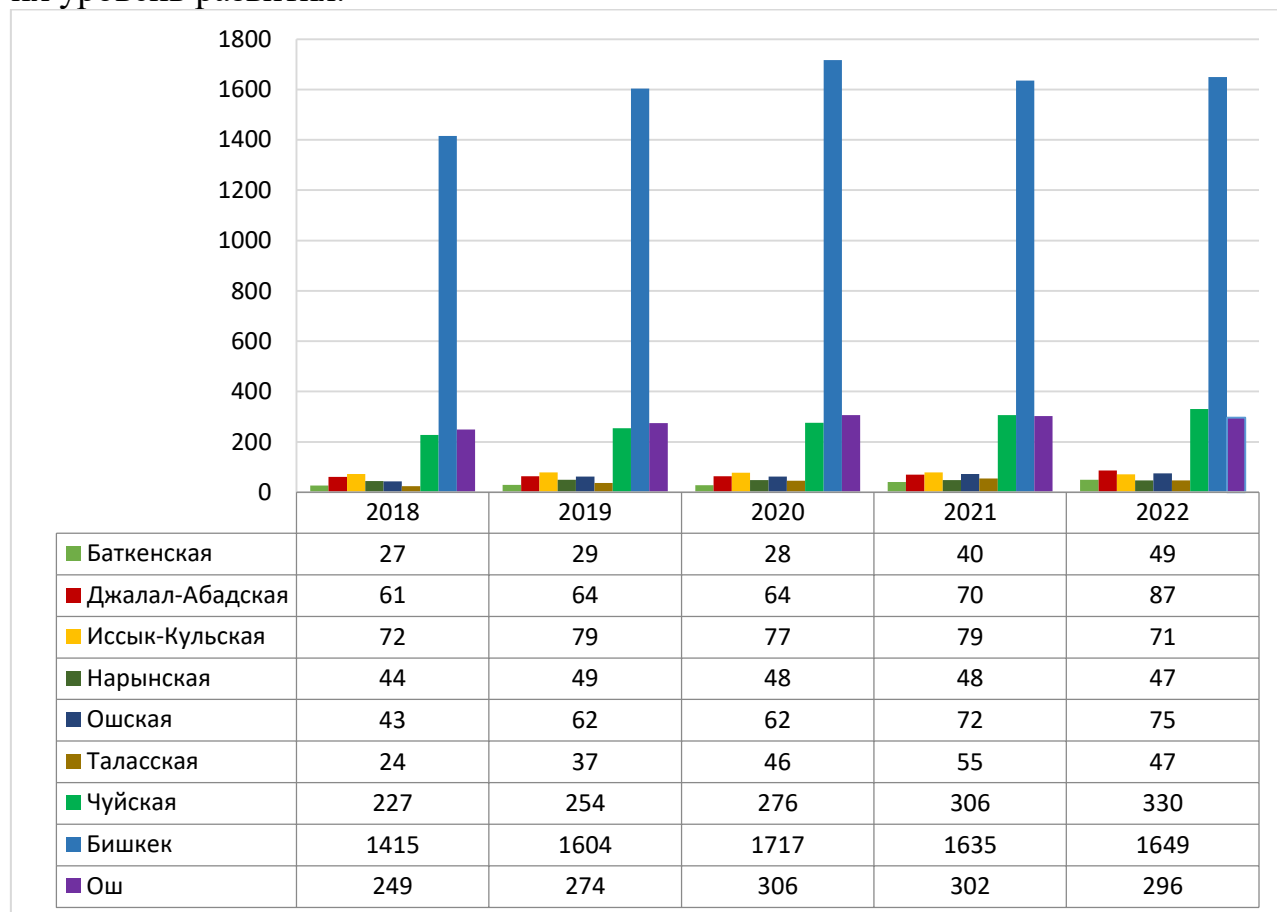


Рисунок 2 - Динамика действующих строительных организаций в КР за 2018-2022 гг. (количество)

Источник: составлен автором по данным [<https://www.stat.kg>]

За исследуемый период количество действующих организаций в строительстве КР выросло на 489 и составило 2651. При исследовании установлено, что за 2018-2020 годы наблюдается рост на 462, а в 2021 году 17 организаций выбыли из рынка, однако 2022 году еще в рынок добавочно вошли 44 организаций. По регионам наибольшая концентрация

строительных организаций (СО) и значительный рост наблюдается по г.Бишкек – 234 и Чуйской области – 103. По другим областям также наблюдается прирост количества строительных организаций, в том числе по г.Ош - 47, по областям: Ошской– 31, Джалал-Абадской – 26, Таласской – 23, Баткенской – 22, Нарынская – 3. В Иссык-Кульской области отмечается сокращение на 1, составив 71 строительных организаций (рисунок 2).

Анализ показывает, что численность работников в строительстве КР за исследуемый период в 2022 году выросла на 17968 чел. и составила 94741чел. Значительный прирост наблюдается в Чуйской области на 3647 чел. Снижение численности наблюдается в 2020 году на 11248 чел. по сравнению с 2019 годом. По динамике численности по регионам наблюдается неоднозначная ситуация, так в Нарынской и Баткенской областях отмечается снижение численности работников в строительстве, (таблица 2).

Таблица 2 - Численность работников в региональном строительстве КР, 2018-2022гг. (человек)

	2018	2019	2020	2021	2022	2022 г. к 2018 г.
						чел
Кыргызская Республика	76 773	90037	78789	89610	94741	17968
<b>в том числе области:</b>						
Баткенская	1 207	1 215	1 183	1 248	1 181	-26
Джалал-Абадская	7 172	8 702	7 954	9 533	9 593	2421
Иссык-Кульская	7 395	7 966	6 960	7 400	7 831	436
Нарынская	3 157	3 418	2 731	2 662	2 941	-216
Ошская	6 287	6 052	5 823	6 391	7 166	879
Талаская	2 099	2 639	2 147	2 480	2 101	2
Чуйская	12 495	16 736	13 004	14 800	16 142	3647
<b>город</b>						
Бишкек	32 112	37 697	33 947	39 416	41 382	9270
Ош	4 849	5 612	5 040	5 680	6 404	1555

Источник: составлена автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Следует отметить что, на сложившиеся положительные тенденции развития регионального строительства в КР оказали влияние прежде всего рыночные факторы: разгосударствление строительных организаций и на этой основе развитие предпринимательства, также наличие уже существующей ресурсной базы, формирование и увеличение спроса на строительные объекты коммерческого назначения, а отрицательные тенденции связаны с усилением нормативно-правовых требований к экономической деятельности субъектов на строительном рынке и экономических требований рынка, в частности конкурентоспособности и инвестиционной активности, что приводит к снижению их экономической активности и, следовательно, к сокращению их количества. Такое состояние числа экономических субъектов в отдельных регионах привело к сокращению их числа.

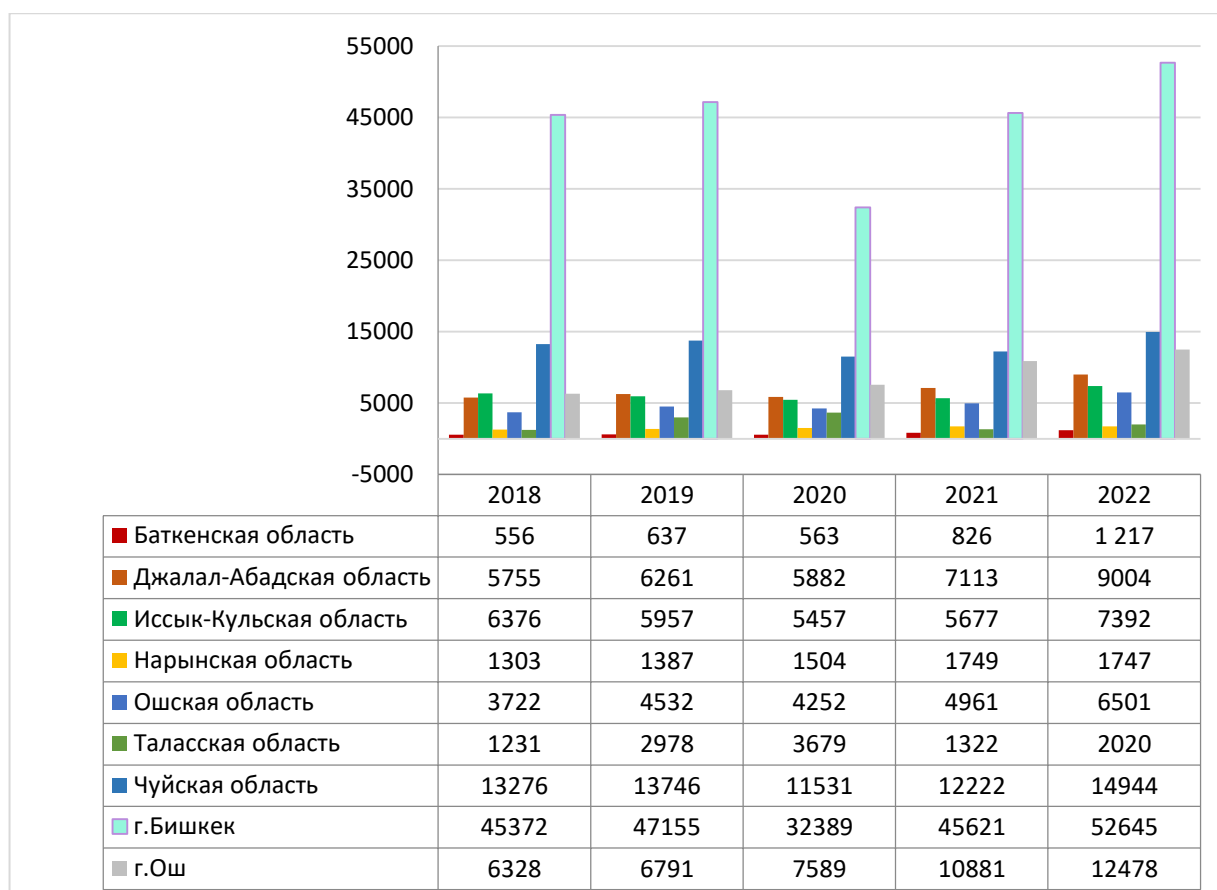


Рисунок 3. Динамика объема подрядных работ, выполненных строительными организациями по регионам КР, за 2018-2022 годы (млн сом)

Источник: составлен автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Исследование динамики объема подрядных работ, выполненных строительными организациями по регионам КР, показывает тенденцию роста, за исключением 2020 года, связанного с пандемией COVID-19. В 2022 году объем подрядных работ в КР составил 107 948,1 млн сом, что на 28,6% против 2018 года. По регионам наибольший рост по указанным выше причинам, наблюдается в Баткенской области, в 2022 году составило 1217 млн сом или на 118,8%. Наименьший рост отмечается в Чуйской области, рост за анализируемый период всего на 12,6%.

Одним из важных показателей, характеризующих уровень развития регионального строительства, является объем незавершенного строительства.

По данным Госстроя в КР в 2022 году было зарегистрировано 490 объектов незавершенного строительства.

Из таблицы 3, видно, что за анализируемый период, объем незавершенного строительства в целом по КР в 2022 году составил 229186,1 млн сом, увеличившись на 29,8 %. По регионам значительный рост незавершенного строительства отмечается в Джалал-Абадской области, где в 2022 году составил 80 274,8 млн сом, возрос на 86,4%. Снижение незавершенного строительства отмечается в таких областях как: Чуйская, Нарынская, Баткенская и г. Бишкек.

Таблица 3 - Динамика незавершенного строительства по регионам КР, 2018-2022гг., млн сом

	2018	2019	2020	2021	2022	2022 г. к 2018 г.
<b>Кыргызская Республика</b>	<b>176 538,0</b>	<b>206 438,3</b>	<b>195 017,6</b>	<b>197 764,2</b>	<b>229 186,1</b>	<b>129,8</b>
<i>в том числе области:</i>						
Баткенская	5 070,2	5 806,5	6 644,9	6 003,0	4 491,7	-11,4
Джалал-Абадская	43 072,4	65 963,6	61 145,8	72 696,8	80 274,8	186,4
Иссык-Кульская	11 724,3	19 801,8	8 379,4	9 948,0	15 338,7	130,8
Нарынская	13 254,9	7 650,0	8 587,3	10 178,7	12 509,3	-5,6
Ошская	6 493,6	3 796,3	3 937,7	4 006,9	8 270,6	127,4
Таласская	4 436,0	9 497,3	11 707,3	8 033,5	11 310,2	255,0
Чуйская	17 865,5	18 754,9	13 193,1	13 994,0	15 722,7	-12,0
<i>город:</i>						
Бишкек	68 766,8	69 415,3	73 378,9	63 564,7	65 779,4	-4,3
Ош	5 854,3	5 752,6	8 043,2	9 338,6	15 488,7	264,6

Источник: составлена автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Основные проблемы возникают из-за: несовершенства законодательной базы в строительстве; длительных сроков получения разрешительных документов; не регулярного проведения градостроительного совета; не рациональное управления земельными ресурсами (УЗР) порядка выкупа земельных участков, ранее предоставленных во временное (срочное) пользование на условиях аренды под проектирование и строительство многоквартирных домов в Бишкеке.

Решение этой проблемы, как показывает нынешняя ситуация, требует комплексного подхода и в стране сотрудничества всех заинтересованных сторон, включая правительственные органы, строительные компании и общество в целом.

Для оценки уровня финансового состояния в строительстве в работе исследованы его финансовые индикаторы применяя коэффициентный и метод сравнения анализа.

Таблица 4 – Динамика финансовых индикаторов деятельности предприятий строительной отрасли КР, 2018-2022 гг.

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	Темп роста 2022 г. в % к 2018 г.
Выручка от продажи товаров, продукции (работ, услуг) млн сом.	41961,6	40117,8	37917,2	55022,9	58445,3	139,3
Балансовая прибыль (убыток), млн сом.	1295,5	1073,0	546,0	2636,7	61,2	-95,3
Рентабельность продаж, %	3,1	2,7	1,4	4,8	0,1	-3,0
Незавершенное производство млн сом	176538,0	206438,3	195017,6	197764,2	229186,1	129,8
Дебиторская задолженность млн сом	13257,2	23973,0	25951,2	31041,3	44909,8	338,8
Кредиторская задолженность млн сом	44341,3	66487,3	68604,9	77816,0	99771,8	225,0

Источник: составлена автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Анализ показывает, что динамика выручки положительная, она имеет прирост около 40%, и в 2022 году составила 58445,3 млн сом., особенно следует отметить и ее рост в последние годы, как видно из представленной таблицы. Показатель балансовой прибыли имел тенденцию к снижению, несмотря на некоторые оживления деятельности строительных компаний в 2021 году. Рентабельность продаж имеет неустойчивую динамику и снизилась на 3,0% (таблица 4). Необходимо подчеркнуть, что снижение выручки, балансовой прибыли, рентабельности в 2020 году объясняется ростом убытков предприятий из-за пандемии COVID-19, при которой по большинству объектов строительство замедлилось. В целом, анализ финансовых индикаторов в строительстве КР показывает на весьма неудовлетворительные состояния конечных показателей, что должно стать сигналом в строительстве неэффективного управления. Об этом также свидетельствует следующая группа финансовых индикаторов.

С учетом вышесказанного в работе проанализирована динамика индикаторов деловой активности строительных компаний КР, что позволило выявить следующие тенденции.

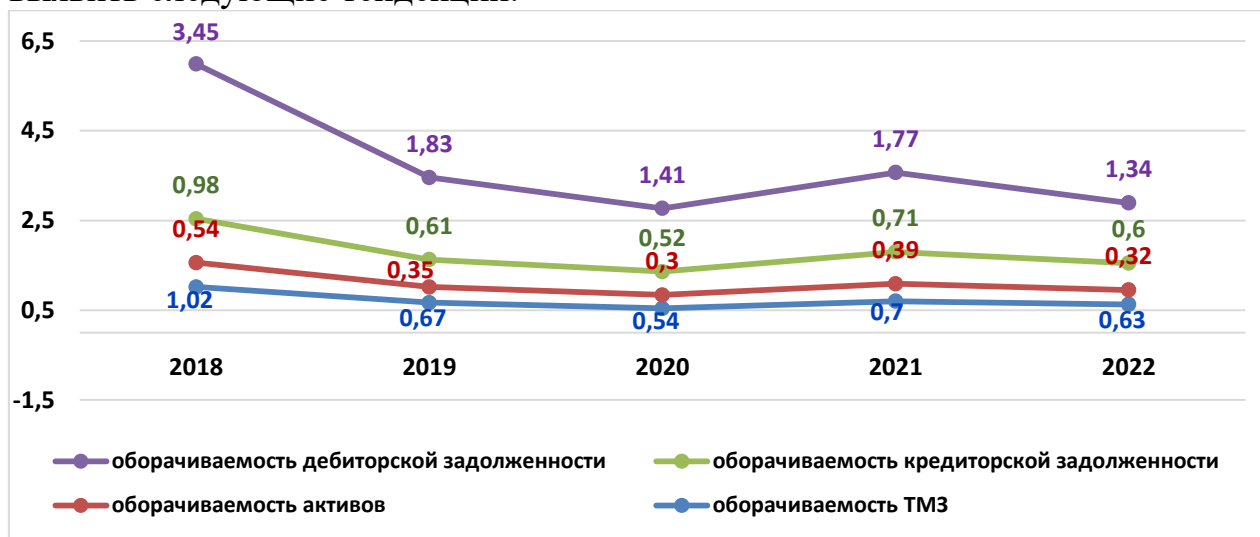


Рисунок 4. Динамика индикаторов деловой активности строительных организаций КР, 2018-2022 гг.

Источник: составлен автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Изучение динамики индикаторов деловой активности строительства в КР позволил выявить следующие тенденции: во-первых, в строительстве наблюдается снижение индикатора оборачиваемости активов, который составлял в 2018 году – 0,54 оборота, а в 2022 году составил – 0,32 оборота. При этом, оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности имеют такую же тенденцию. Вместе с тем оборачиваемость товарно-материальных запасов в 2022 году уменьшилась на 0,63 оборота. В 2022 году кредиторская задолженность компаний в строительстве составила весьма значительную сумму 99771,8 млн сом, и по сравнению с 2018 годом увеличилась на 125%. Суммарная задолженность по кредитам банков и займам составила 29388,7 млн сом, что на 352,9 млн сом меньше по сравнению с 2021 годом, и 1,7 раза больше, чем 2018 году, что показывает

рост на 11793,5 млн сом (рисунок 4). Таким образом следует подчеркнуть, что показатель деловой активности имеют отрицательную тенденцию, такое состояние индикаторов, позволяет сделать вывод о слабостях имеющихся в системе управления активами в строительных компаниях КР, что влияет на ухудшение ситуации и параметры их финансовой устойчивости.

Этот индикатор выражает способность компании своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства, а также их возможности инвестировать в развитие и обеспечивать бесперебойную деятельность для достижения поставленных целей.

В строительстве крайне необходимо систематически проводить мониторинг и оценку собственного финансового положения компанией. Это даст им возможность предусматривать возможные риски, улучшать политику расходов, соблюдать ликвидность и обеспечивать доверие стейкхолдеров и инвесторов. Своевременный и глубокий анализ финансового состояния дает возможность строительным организациям сохранять свою конкурентоспособность и активно двигаться в меняющихся экономических условиях. Для этого необходимо рассчитывать и оценивать все виды коэффициентов ликвидности, которые позволят строительным организациям сохранять платежеспособность и выполнять свои обязательства в срок и в случае необходимости по возникновению сложных ситуаций, решать вопросы за счет имеющихся у них резервов.

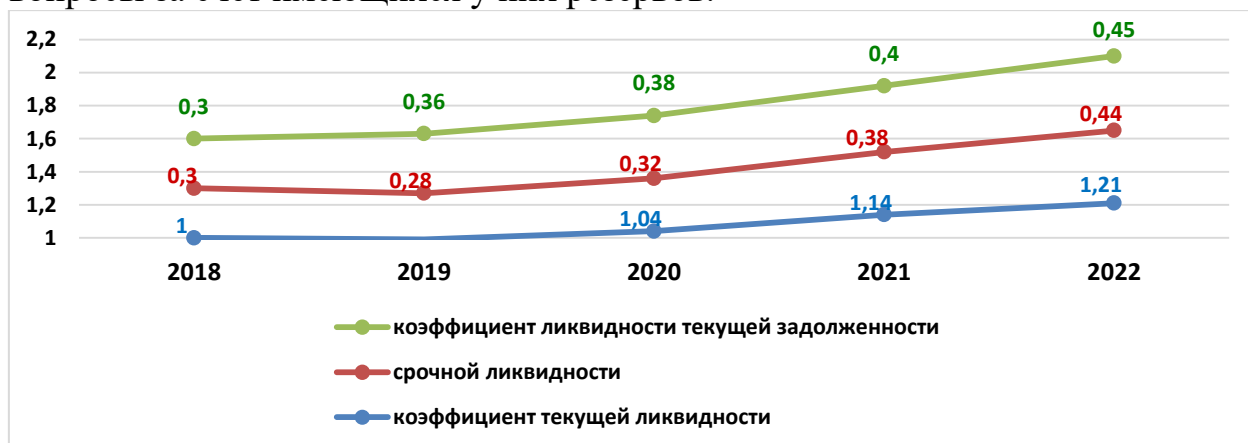


Рисунок 5. Динамика показателей ликвидности строительных организаций КР

Источник: составлен автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Анализ показывает, что коэффициент срочной ликвидности показывает на недостаток ликвидных активов в целях покрытия краткосрочных обязательств. Такое положение приводит к тому, что стройкомпании вынуждены использовать товарно-материальные запасы для покрытия долгов. При этом коэффициент текущей ликвидности за последние годы составляет чуть более 1 в организациях строительства (рисунок 5). По нашему мнению, для увеличения уровня финансового потенциала необходимо добиваться его до рекомендуемых значений – 1,5-2,0, что является достаточным для погашения своих обязательств компаниями за счет

ликвидных текущих активов. Такого положения можно добиться за счет изменения ситуации с собственными капиталами строительных организаций.

В диссертационной работе для предметного исследования положения дел по рассматриваемой проблематике были подробно изучены ряд строительных компаний: ОАО «Бишкеккурулуш», ОАО «Оргтехстрой», ОАО «Чуйбатышкурулуш», ОАО «Кыргызэнергострой», с учетом доступности и прозрачности информации.

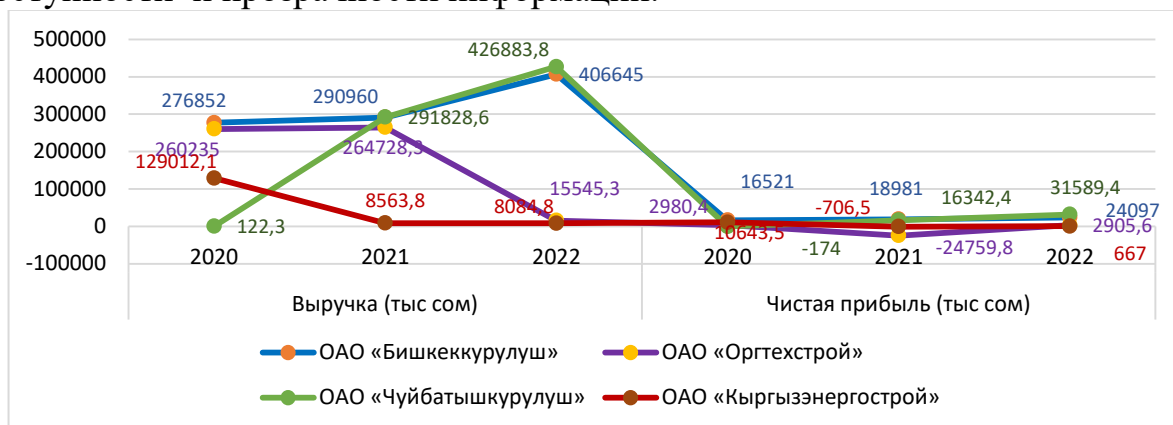


Рисунок 6. Динамика выручки и чистой прибыли строительных компаний КР

Источник: составлен автором по данным [<https://www.kse.kg>]

Анализ основных финансовых показателей указанных строительных компаний показал следующее: чистая прибыль получена только в 2022 году, а в связи с пандемией 2020 и 2021 годы, были получены отрицательные результаты (рисунок 6).

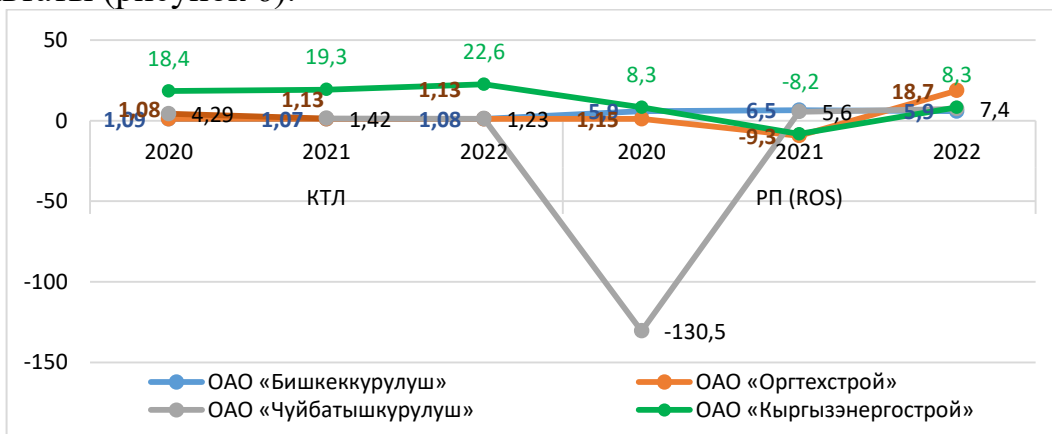


Рисунок 7. Динамика коэффициента текущей ликвидности (КТЛ) и рентабельность продаж (РП) строительных компаний КР

Источник: составлен автором по данным [<https://www.kse.kg>]

Анализ основных финансовых показателей исследуемых строительных компаний показал следующее: платежеспособность исследуемых выше компаний в 2020 и 2021 году ниже предельных значений (рисунок 7).

Для организационно-экономической оценки развития корпоративного управления в строительстве нами был исследован процесс приватизации, в результате которого были выявлены следующие тенденции. Всего за период с 1993 по 2022 год в КР было приватизировано 7 359 объектов, из них 421 в сфере строительства, включая акционерные общества. В 2022 году

количество акционерных обществ составляет 85, из них 54 компаний являются открытыми акционерными обществами (ОАО), что составляет 63%, а остальные 31 компания - закрытыми акционерными обществами (ЗАО), составляя 37%.

Таблица 5 - Динамика действующих ОАО в сфере строительства по регионам КР, 2018-2022 гг. (ед)

	2018	2019	2020	2021	2022	2022 г. К 2018 г.
Кыргызская Республика	66	66	62	55	54	-12
<b>в том числе области:</b>						
Баткенская	6	6	6	5	4	-2
Джалал-Абадская	12	11	10	10	10	-2
Иссык-Кульская	6	5	5	3	3	-3
Нарынская	5	5	4	4	4	-1
Ошская	3	3	2	2	2	-1
Таласская	-	1	1	1	1	1
Чуйская	11	12	12	9	9	-2
<b>город:</b>						
Бишкек	9	9	9	10	10	1
Ош	14	14	13	11	11	-3

Источник: составлена автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Из данных таблицы 5, видно, что количество действующих ОАО, задействованных в сфере строительства в 2022 году сократилось на 12 компании, против 2018 годом. В г. Бишкек и Таласской области отмечается незначительное увеличение. Также следует отметить, что крупные ОАО в основном находятся на территории г. Бишкек и Чуйской области.

Для оценки состояния и развития корпоративного управления в строительстве в работе рассмотрены следующие строительные компании, такие как: ОАО ПСФ «Бишкеккурулуш», ОАО «Оргтехстрой», ОАО «Чуйбатышкурулуш», ОАО «Кыргызэнергострой», ОАО «Кыргыз-Ата Куруучу», ОАО «Кадамжайское шахтостроительное управление».

ОАО ПСФ «Бишкеккурулуш» по итогам годового общего собрания акционеров, ежегодно выплачивает дивиденды по ценным бумагам.

Таблица 6 - ОАО ПСФ «Бишкеккурулуш», выплаченные доходы по ценным бумагам (дивиденды), за 2022 год.

Период выплаты дивидендов	2022 год
Количество акционеров на получение дивидендов	1226
Общая сумма начисленных дивидендов	4586,47 тыс сом
Количество акционеров, получивших дивиденды	163
Общая сумма выплаченных дивидендов	3768,13 тыс сом
Количество акционеров, которым не выплачены дивиденды	1063
Общая сумма не выплаченных дивидендов	818,34 тыс сом
Количество ценных бумаг, по которым не выплачены дивиденды	81834
Причина невыплаты	Дивиденды не выдано в связи с неявкой акционеров.

Источник: составлена автором по данным [<https://www.kse.kg/>]



Так в 2022 г. общая сумма начисленных дивидендов составило 4586,47 тыс. сом, а выплаченных дивидендов 3768,13 тыс. сом, не выплаченные дивиденды 1063 акционерам, по причине неявки на сумму 818,34 тыс. сом. Размеры дивидендов с каждым годом возрастают, что указывает на устойчивое финансовое положение компании.

Таблица 7 – Размеры выплаты дивидендов ОАО ПСФ «Бишкеккурулуш», по ценным бумагам, за 2018-2022 годы.

Виды акции	2018	2019	2020	2021	2022
Простая	7 сом	8 сом	9 сом	10 сом	13 сом
Привилегированная	7 сом	8 сом	9 сом	10 сом	13 сом

Источник: составлена автором по данным [ <https://www.kse.kg/> ]

Для оценки состояния и перспектив развития корпоративного управления по 30 строительным компаниям Кыргызстана был проведён авторский экспертный опрос. Целью опроса выявить содержание и качество корпоративного управления в строительных компаниях. В достижении цели опроса приняли участие руководители и ответственные сотрудники компаний, а также акционеры, таких как ОАО ПСФ «Бишкеккурулуш», ОАО ДСК «Азат», ОАО «Оргтехстрой», ОАО «Кыргызэнергострой», ОАО «Чуйбатышкурулуш», ОсОО «Дастан Строй», ОсОО «РТР-Стиль», ОсОО «ТАЖ-Чебер» и др. В результате была выявлена долговременная деятельность этих компании и устойчивость их позиций на рынке, что важно для экспертной оценки, однако отмечается неполное соблюдение принципов корпоративного управления, такие как прозрачность, информационное обеспечение и открытость.

Таким образом, выявленные тенденции и оценки состояния корпоративного управления в региональном строительстве позволяют подтвердить гипотезу необходимости дальнейшего развития корпоративного управления в строительстве с учетом мировых современных вызовов и стандартов.

В третьей главе «**Основные направления развития корпоративного управления в региональном строительстве Кыргызской Республики**» рассмотрены концептуальные основы развития корпоративного управления на основе модели прогноза регионального строительства и формирования системы эффективного корпоративного управления в региональном строительстве.

Как показали исследования, проведенные в предыдущих главах, существует определенная взаимосвязь между набором экономических показателей и ВРП по регионам КР по строительству и совокупностью экономических показателей существует определенная взаимосвязь. Данное положение потребовало глубокого научного и теоретического обоснования. С этой целью было проведено эконометрическое исследование для подтверждения отмеченной гипотезы исследования.

В целях подтверждения выдвинутой нами научной гипотезы о влиянии регионального строительства на экономическое развитие региона в

эмпирическом плане экспериментального исследования было проведено эконометрическое исследование на основе подготовленных нами в работе определен состав факторов, оказывающих внутреннее влияние на ВРП в строительстве по регионам КР, включающий такие социально-экономические показатели (таблица 8).

Таблица 8 – Экономические показатели КР на 2013-2022 гг.

Годы	ВРП по строительству по регионам КР	Ввод в действие жилых домов по регионам КР	Структура поступления иностранных инвестиций по регионам КР	Незавершенное строительство по регионам КР	Капитальный и текущий ремонт, выполненный строительными организациями по регионам КР	Объем подрядных работ, выполненных строительными организациями по регионам КР	Ввод в действие общеобразовательных школ по регионам КР	Численность работников в строительстве по регионам КР
	млн. сомов	тыс. кв.м.	млн. долларов США	млн. сомов	млн. сомов	млн сомов	уч мест	человек
	y	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7

Источник: рассчитано автором по данным [<https://www.stat.kg>]

В нашем случае, экономическим измерением регионального строительства является ВРП в строительстве, млн сом.

Проведенное нами исследование позволило определить основные показатели, объясняющие результат, и получить расчетные прогнозные показатели на 2023-2030 годы, данные таблицы 9

Таблица 9 – Прогноз экономических показателей КР на 2023-2030 гг.

Годы	ВРП по строительству по регионам КР	Ввод в действие жилых домов по регионам КР	Структура поступления иностранных инвестиций по регионам КР	Незавершенное строительство по регионам КР	Капитальный и текущий ремонт, выполненный строительными организациями по регионам КР	Объем подрядных работ, выполненных строительными организациями по регионам КР	Численность работников в строительстве по регионам КР
	млн сомов	тыс кв.м	млн. долларов США	млн сомов	млн сомов	млн сомов	человек
Экономико-математическая модель	y	x1	x2	x3	x4	x5	x7

	$y = -10955.2381 - 3.3X1 + 1.7542X2 + 0.06879X3 + 0.1974X4 + 0.0681X5 + 0.2052X6.$	$y = 4.3017x3 - 78.931x2 + 449.94x + 511.77$	$y = 317.38x + 4612$	$y = 13362x + 93043$	$y = 3868.5x + 8758.1$	$y = 6901.2x + 35372$	$y = 11043x + 79647$
Коэффициент детерминации	0,97	$R^2 = 0.69$	$R^2 = 0.63$	$R^2 = 0.84$	$R^2 = 0.93$	$R^2 = 0.81$	$R^2 = 0.94$
2023	73349,06	1636,022	8103,18	240025	51311,6	111285,2	201120
2024	77195,03	1978,324	8420,56	253387	55180,1	118186,4	212163
2025	80539,85	2472,486	8737,94	266749	59048,6	125087,6	223206
2026	83298,36	3144,319	9055,32	280111	62917,1	131988,8	234249
2027	85385,38	4019,633	9372,7	293473	66785,6	138890,0	245292
2028	86715,74	5124,237	9690,08	306835	70654,1	145791,2	256335
2029	87204,27	6483,943	10007,46	320197	74522,6	152692,4	267378
2030	86765,79	8124,56	10324,84	333559	78391,1	159593,6	278421

Источник: составлена автором

Прогнозные показатели на 2023-2030 гг. указывают на тенденцию роста всех независимых переменных, включенных в эконометрическую модель за изучаемый период.

Данный корреляционно-регрессионный анализ зависимости ВРП по строительству по регионам КР от вышеперечисленных показателей производства подкрепляет выдвинутую нами научное предположение о влиянии выбранных экономических факторов на исследуемый результат (рисунок 8).

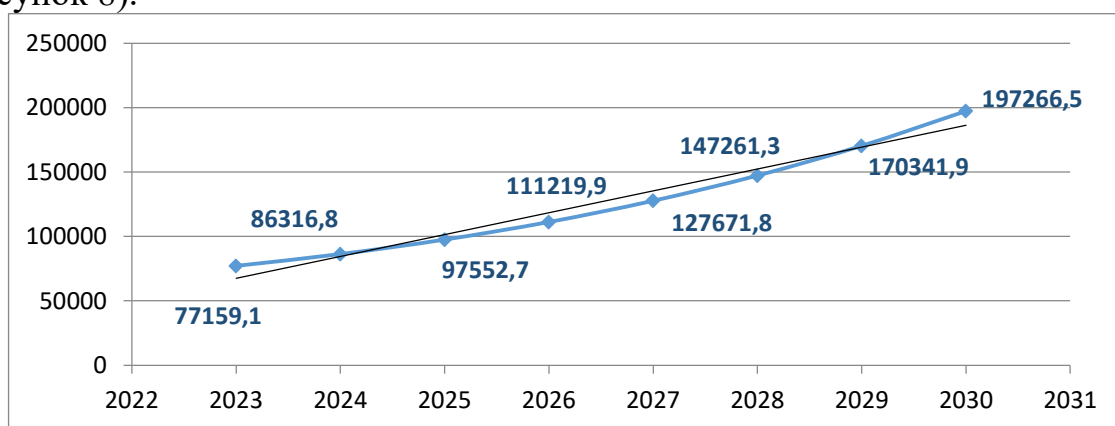


Рисунок 8. Динамика прогноза ВРП по строительству КР до 2030 года  
Источник: авторская разработка

В исследовании получены 3 сценария прогноза ВРП по строительству по областям и городам КР на период до 2030 года, демонстрирует тенденцию роста. В 2030 году объем ВРП составит 197266,5 млн. сом, а в 2023 году составит 77159,1 млн сом., т.е. за прогнозируемый период объем ВРП по строительству возрастет в 2,6 раза. По пессимистическому варианту объем

ВРП по строительству к 2030 году составит 170341,9 млн сом, а в 2023 году – 86316,8 млн сом, т.е. возрастет в 2 раза. Таким образом, разница между оптимистическим и пессимистическим вариантом прогноза весьма значительная.

В региональном аспекте также, между развитием региона и ВРП по строительству существует тесная взаимосвязь. Научно-теоретическое обоснование ВРП по строительству требует провести эконометрического моделирования и делать прогноз.

Таблица 10 - ВРП по строительству (млн сомов) по регионам КР на 2022 год и прогноз на 2030 год.

Область/Город	Уравнение тренда	ВРП по строительству (млн сомов)	
		2022	2030
Баткенская	$y = 70,497x^2 - 682,62x + 2442,3$	3674,2	12996,37
Джалал-Абадская	$y = 476,86x + 3411,5$	7765,9	11994,98
Иссык-Кульская	$y = 468,48x + 2223,4$	6399,7	10658,22
Нарынская	$y = 27,14x^3 - 477,65x^2 + 2317,4x - 619,52$	2145,9	44586,4
Ошская	$y = 210,67x + 854,68$	4037,8	4646,74
Таласская	$y = 55,02x + 336,62$	631,7	1326,89
Чуйская	$y = 5393x^{0,23}$	9229	10621,65
Бишкек	$y = 2965,2x + 3915,6$	32904,3	57289,2
Ош	$y = 451,05x - 174,78$	5355,8	7944,12

Источник: рассчитано автором по данным [<https://www.stat.kg>]

Трендовая модель прогнозирования и анализ ВРП по строительству в региональном разрезе по областям КР, а также городам Бишкек и Ош, показывают разные динамики. Анализ за 2022 год показывает значительную долю в структуре ВРП занимает г. Бишкек, составляя 32904,3 млн сомов, самый низкий показатель наблюдается в Нарынской области - 2145,9 млн сомов. Прогнозные значения ВРП по строительству в г. Бишкек на 2030 год показывают рост. (рисунок 9).

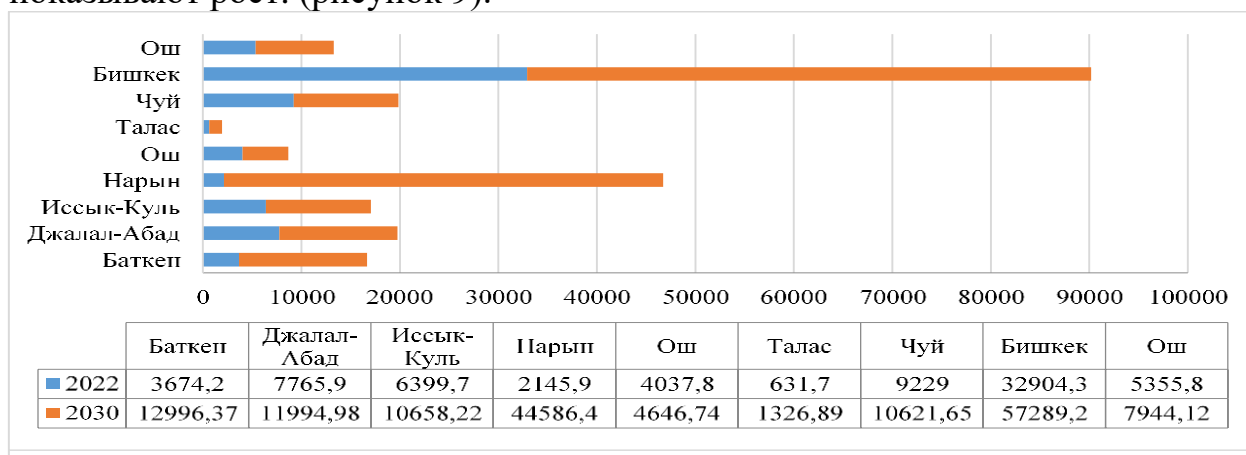


Рисунок 9. Сравнительная гистограмма ВРП по строительству, (млн. сомов) за 2022 и 2030 годы.

Источник: авторская разработка по данным [<https://www.stat.kg>]

За прогнозируемый период ВРП по строительству по территории КР показывает рост по всем областям и городам Бишкек и Ош.

Таким образом, для развития строительной отрасли с целью повышения их конкурентоспособности, учитывая, что отрасли, обеспечивающие экономический рост в Кыргызстане, ориентированы преимущественно на строительство. Значение строительной отрасли продолжает оставаться одним из главнейших факторов устойчивости социально-экономического развития не только страны, но и регионов и одним из основных инструментов для решения социальных и экономических задач. Но нужно отметить, что в целом совершенствование условий строительной сферы в регионах страны имеют благоприятные перспективы.

Развитие корпоративного управления является существенным аспектом, имеющим значение для роста объема инвестиций в инвестиционно-строительную сферу. Таким образом, адекватное состояние корпоративного управления является важным ориентиром для инвестиционной активности на рынке регионального строительства. При этом важную роль приобретают организационно-экономические методы совершенствования уровня корпоративного управления в региональном строительстве (рисунок 10).



Рисунок 10. – Организационно-экономические методы совершенствования корпоративного управления

Источник: составлено автором

Проведенные исследования выявляют необходимость улучшения системы корпоративного управления в строительстве, которое должно обеспечить рост эффективности деятельности строительных компаний.

Согласно проведенным исследованиям инвестору необходимы следующие права, которые включают: достоверную регистрацию собственности на акции; решение об изменении собственника акций; системный доступ к важной информации о компании; активное участие на

годовых собраниях акционеров; выборы и перевыборы членов СД; получение части прибыли компании.

Как показали исследования, эффективность системы корпоративного управления выражается через совокупность индикаторов, таких как степень доверия между субъектами, качества взаимодействия его участников и его эффективность в реализации совместных проектов и наличие корпоративной культуры.

Вместе с тем следует отметить, что эффективное функционирование системы корпоративного управления оказывает позитивное влияние на развитие строительства в регионе, что показывает необходимость и важность включения строительных организаций в корпоративную систему.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В диссертационной работе в соответствии с поставленной целью, исследованы региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве.

1. Для реализации поставленной цели систематизированы и обобщены теоретические и организационно-правовые основы развития корпоративного управления в строительстве, на основе которых уточнено понятие «корпоративное управление» и «корпоративное управление в строительстве».

2. Изучение мировой практики корпоративного управления в строительстве позволило выявить специфические особенности и классифицировать стандарты, принципы основных моделей корпоративного управления.

3. В результате проведенной диагностики состояния корпоративного управления в региональном строительстве в КР, получены данные характеризующие положительные тенденции показателей социально-экономического развития 7 регионов и городов КР и выявлены факторы, влияющие на развитие регионального строительства и дана оценка ее финансового и инвестиционного потенциала.

4. Проведена экономическая оценка корпоративного управления в региональном строительстве, выстроен структурно-динамический анализ субъектов корпоративного управления по территориям КР.

5. На основе выбранных показателей была сделана экономическая оценка корпоративного управления по строительным компаниям с корпоративной формой управления, по таким показателям как финансовая устойчивость, коэффициенты ликвидности, рентабельность продаж и другим показателям. В процессе решения поставленных задач и изучения состояния корпоративного управления в региональном строительстве было выявлено ряд факторов, которые негативно влияют на устойчивость региональных субъектов в строительной отрасли, включая: уменьшение размеров собственных источников инвестиционных ресурсов строительных организаций; ослабление инвестиционной активности в целом в экономике

региона; снижение темпов роста инвестиций в основной капитал, направленных в строительную отрасль др.

Эти факторы, а также другие, оказывают существенное воздействие на развитие корпоративного управления в сфере строительства региональных субъектов и требуют дальнейшего исследования и разработки эффективных стратегий управления для обеспечения устойчивого развития отрасли.

6. В ходе исследования был разработан и апробирован методический подход к оценке эффективности системы корпоративного управления (СКУ) в региональном строительстве, основанный на корреляционно-регрессионной модели.

## **ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

Для дальнейшего развития корпоративного управления в региональном строительстве необходимо:

1. В регионах в строительных компаниях следует обеспечить дальнейшее развитие принципов корпоративного управления, таких как прозрачность, ответственность, подотчётность и справедливость, а также должны быть сформированы совет директоров, правление, ревизионная комиссия. Эти структуры необходимы для обеспечения эффективной работы согласно принципам кодекса корпоративного управления и финансовой безопасности строительных компаний.

2. Для развития регионов, по нашему мнению, следует проводить обучающие мероприятия, направленные на развитие принципов корпоративного управления. Это включает в себя обучение управленческих кадров основам эффективного управления, внедрение передовых методик и стандартов, что позволит добиться устойчивого развития корпоративного управления в строительстве регионов.

3. В целях дальнейшего развития регионального строительства, обеспечения роста рабочих мест, развития бизнес-активности необходимо обеспечить благоприятный инвестиционный климат, для привлечения иностранных инвестиций с помощью стимулирующих инструментов.

4. Региональному строительству в перспективе необходимо повысить качество реализации своей миссии на основе актуализации стратегии корпоративного управления.

5. С ростом населения, особенно в регионах, возрастает потребность в развитии инфраструктуры и эффективности строительства в связи с чем, необходимо модернизировать процессы планирования, финансирования, цифровых технологий управления.

6. При разработке корпоративных управленческих стратегий необходимо учитывать влияние строительной деятельности на окружающую среду, а также потребление ресурсов и энергии. Принципами должны стать устойчивое развитие и экологическая ответственность, которые направлены на минимизацию отрицательного воздействия на окружающую среду.

## СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

**1. Токталиева, А.К.** Основы организации корпоративного управления в стройиндустрии Кыргызстана [Текст] / Токталиева, А.К. // КРСУ. Проблемы экономики и менеджмента в переходный период. Материалы межвузовской научно-практической конференции. – Бишкек, 2002. – С.300-305. ISBN 9967-405-93-7

**2. Токталиева, А.К.** Проблемы развития законодательной и правовой базы корпоративного управления в КР [Текст] / Токталиева, А.К. // Материалы республиканской научно-практической конференции. Проблемы реализации КОР Кыргызской Республики. – Бишкек, 2002. – С.264-266. ISBN 9967-408-59-6

**3. Токталиева, А.К.** Становление модели корпоративного управления в Кыргызской Республике [Текст] / Токталиева, А.К., Торалиев, К.О., Сасыкулов, Б.Б. // Республиканская научно-практическая конференция. «Экономика государственность». Сборник докладов. КНУ им Ж. Баласагына. – Бишкек, 2003. – С.101-103. ISBN 9967-08-069-8

**4. Токталиева, А.К.** Внедрение и развитие системы корпоративного управления в Кыргызстане [Текст] / Токталиева, А.К. // Известия КГТУ им И.Раззакова №14. – Бишкек, - 2008. – С.320-324. ISSN 9967-45-57

**5. Токталиева, А.К.** Информационное обеспечение корпоративного управления [Текст] / Токталиева, А.К. // Вестник КЭУ №1(11). – Бишкек, 2009. – С.152-154. ISSN 1694-5778

**6. Токталиева, А.К.** Кумулятивное голосование – основа корпоративного управления [Текст] / Токталиева, А.К. // Вестник КЭУ №3(22). – Бишкек, 2012. – С.162-165. ISSN 1694-5778

**7. Токталиева, А.К.** Формирование системы корпоративного управления в КР [Текст] / Токталиева, А.К. // Вестник Университет «Туран» №4 (48). - Алматы, 2010. - - С.101-105. ISSN 1562-2959  
<https://elibrary.ru/item.asp?id=27515243>

**8. Токталиева, А.К.** Пути совершенствования корпоративного управления в КР [Текст] / Токталиева, А.К. // Вестник Университет «Туран» – Алматы, 2011 - №1 (49). – С.94-98. ISSN 1562-2959.  
<https://elibrary.ru/item.asp?id=27515275>

**9. Токталиева, А.К.** Особенности нормативно-правовой базы в области корпоративного управления в КР [Текст] / Токталиева, А.К. // Вестник Университет «Туран» – Алматы, 2014 - №2 (62). ISSN 1562-2959.  
<https://elibrary.ru/item.asp?id=27424012>

**10. Токталиева, А.К.** Современные методы управления дебиторской задолженностью предприятий. [Текст] / Курманбеков, О., Токталиева, А.К. // Вестник КРСУ – Бишкек. 2019.- Том 19 №11. – С.52-55. ISSN: 1694-500X.  
<https://elibrary.ru/item.asp?id=41747296>

**11. Токталиева, А.К.** Анализ моделей корпоративного управления в мировой практике [Текст] / Токталиева, А.К., Курманбеков, О // Вестник



КГУСТА им Н.Исанова - Бишкек. 2020. - №1(67). – С.181-187. ISSN: 1694-5298. <https://elibrary.ru/item.asp?id=44336317>

**12. Токталиева, А.К.** Анализ и оценка финансового потенциала строительного комплекса Кыргызской Республики [Текст] / Шербекова, А.А., Токталиева, А.К. // Известия КГТУ им И.Раззакова – Бишкек, 2023. - №3 (67). – С.1587-1595. ISSN 1694-8335 (print) ISSN 1694-8343 (online). <https://elibrary.ru/item.asp?id=54991270>

**13. Токталиева, А.К.** Необходимость развития корпоративного управления в региональном строительстве Кыргызской Республики [Текст] / Шербекова, А.А., Токталиева, А.К. // Известия КГТУ им И.Раззакова – Бишкек, 2023. - №4 (68). ISSN 1694-8335 (print) ISSN 1694-8343 (online). <https://elibrary.ru/item.asp?id=58483450>

**14. Токталиева, А.К.** Анализ и оценка тенденции регионального строительства в Кыргызской Республики [Текст] / Шербекова, А.А., Токталиева, А.К. // Известия Исык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии – Бишкек, 2023. - №4 (35). ISSN: 1694-7347. <https://elibrary.ru/item.asp?id=65473923>

## РЕЗЮМЕ

**диссертации Токталиевой Асель Карыбековны на тему: «Региональные аспекты развития корпоративного управления в строительстве Кыргызской Республики» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.06 – национальная и региональная экономика**

**Ключевые слова:** строительство, региональное строительство, региональные аспекты, валовый региональный продукт, инвестиции, корпоративное управление, эффективности управление, корреляционно-регрессионный анализ, прогнозирование.

**Объектом диссертационного исследования** является региональное строительство как совокупность экономических субъектов строительной сферы.

**Предметом исследования** является совокупность организационно-экономических отношений связанных с формированием и развитием системы корпоративного управления в региональном строительстве с учетом особенностей его функционирования.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационной работы является разработка и обоснование научно теоретических и практических рекомендаций, по развитию корпоративного управления в строительстве КР, с учетом этого региональных особенностей.

**Методы исследования:** общенаучные, статистические методы исследования, абстрактно-логический, сравнительный метод, обобщение, абстрагирование, группировка, структурно-функциональный, графический, многофакторный корреляционно-регрессионный анализ, интерпретация,

прогнозирование, метод экспертной оценки и другие.

**Научная новизна полученных результатов:** систематизированы и обобщены теоретические и организационно-правовые основы развития корпоративного управления в строительстве, на основе которых уточнено понятие «корпоративное управление» и «корпоративное управление в строительстве»; проведен сравнительный анализ моделей корпоративного управления в зарубежных странах, выявлены их преимущества в целях адаптации их опыта в строительстве КР с учетом особенностей современной экономики; дана оценка уровня развития регионального строительства с учетом состояния его финансово-инвестиционных индикаторов, выявлены закономерности и факторы его развития; дана оценка состоянию и эффективности корпоративного управления в региональном строительстве; разработана модель и авторский прогноз развития регионального строительства КР на период до 2030 года; обоснованы направления развития корпоративного управления в региональном строительстве КР.

**Степень использования:** результаты исследования апробированы в Министерстве экономики и коммерции КР и Госстрой

**Область применения:** результаты исследования могут использоваться в работе министерств и ведомств, занимающихся вопросами развития корпоративного управления.

## RESUME

**of the dissertation by Toktaliyeva Asel Karibekovna on the topic: «Regional Aspects of Corporate Governance Development in the Construction Industry of the Kyrgyz Republic» for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialties 08.00.06 - national and regional economics.**

**Keywords:** construction, regional construction, regional aspects, gross regional product, investments, corporate governance, management efficiency, correlation-regression analysis, forecasting.

**The object of the dissertation** research is the regional aspects of corporate governance development in the construction industry of the Kyrgyz Republic.

**The subject of the research** is the set of organizational-economic relations related to the formation and development of the corporate governance system in regional construction, taking into account the peculiarities of its functioning.

**The aim and objectives of the research.** The aim of the dissertation work is to develop and substantiate theoretical propositions and practical recommendations on the regional aspects of corporate governance development in the construction industry of the Kyrgyz Republic.

**Research methods:** abstract-logical, comparative, forecasting, generalization, abstraction, multifactor correlation-regression analysis, logical, forecasting, etc.

**Scientific novelty of the obtained results:** The theoretical and organizational-legal foundations of corporate governance development in

construction have been systematized and summarized, based on which the concepts of "corporate governance" and "corporate governance in construction" have been clarified. A comparative analysis of corporate governance models in foreign countries has been carried out, their advantages have been identified for the purpose of adapting their experience in the construction sector of the Kyrgyz Republic, taking into account the specifics of the modern economy. An assessment of the level of development of regional construction has been given, taking into account the state of its financial and investment indicators, and the patterns and factors of its development have been identified. An assessment of the state and efficiency of corporate governance in regional construction has been given. A model and author's forecast for the development of regional construction in the Kyrgyz Republic until 2030 has been developed, and directions for the development of corporate governance in regional construction in the Kyrgyz Republic have been substantiated.

**Degree of utilization:** the research results have been tested in the Ministry of Economy and Commerce of the Kyrgyz Republic and the State Construction Authority.

**Application area:** the research results can be used in the work of ministries and departments dealing with issues of corporate governance development.